



HANS-JÜRGEN JAKOBS

WEM GEHÖRT DIE WELT?

Die Machtverhältnisse
im globalen Kapitalismus

In Zusammenarbeit mit dem Handelsblatt Research Institute
und den internationalen Korrespondenten und Redakteuren
des »Handelsblatts«, Holger Alich, Mathias Brüggmann,
Alexander Busch, Astrid Dörner, Wolfgang Drechsler, Markus Fasse,
Klaus Ehringfeld, Thomas Hanke, Carsten Herz, Joachim Hofer,
Axel Höpner, Thomas Jahn, Moritz Koch, Peter Köhler,
Martin Kölling, Regina Krieger, Tanja Kuchenbecker, Sandra Louven,
Mathias Peer, Axel Postinett, Stephan Scheuer, Frank Sieren,
Daniel Schäfer, Katharina Slodczyk, Frederic Spohr, Helmut Steuer,
Urs Wälterlin, Britta Weddeling, Frank Wiebe

KNAUS

Der Verlag weist ausdrücklich darauf hin, dass im Text enthaltene externe Links nur bis zum Zeitpunkt der Buchveröffentlichung eingesehen werden konnten. Auf spätere Veränderungen hat der Verlag keinerlei Einfluss. Eine Haftung des Verlags für externe Links ist stets ausgeschlossen.



Verlagsgruppe Random House FSC® Noo1967

2. Auflage

Copyright © der Originalausgabe 2016
beim Albrecht Knaus Verlag, München,
in der Verlagsgruppe Random House GmbH,
Neumarkter Straße 28, 81673 München
Infografiken: illuteam 43
Bildredaktion: Anna Merten
Redaktion: Christof Blome
Cover: Favoritbuero München
Innengestaltung und Satz: Oliver Schmitt
Druck und Einband: Pustet, Regensburg
Printed in Deutschland
ISBN 978-3-8135-0736-2

www.knaus-verlag.de

Inhalt

Wem die Welt wirklich gehört 11

TEIL 1 Das Kapital und seine Macher

VERMÖGENSVERWALTER

Larry Fink Blackrock 21 • **John Bogle** Vanguard 28 • **Joseph »Jay« Hooley** State Street 31 • **Abigail Johnson** Fidelity Investments 34 • **Robert W. Lovelace** Capital Group 37 • **Yves Perrier** Amundi 39 • **David H. B. Smith** Northern Trust 41 • **Brendan Swords** Wellington Management 43 • **Gregory E. Johnson** Franklin Resources 45

PENSIONSKASSEN

Carolyn W. Colvin Social Security Trust Funds 49 • **Norihiro Takahashi** Japan Government Pension Investment Fund (GPIF) 51 • **Moon Hyung-pyo** National Pension Service (NPS) 54 • **Michael Kennedy** Federal Retirement Thrift Investments Board 56 • **Corien Wortmann-Kool** Stichting Pensioenfonds ABP 58 • **Marcie Frost** California Public Employees' Retirement System (CalPERS) 60 • **Xie Xuren** National Social Security Fund (NSSF) 62 • **Mark Machin** Canada Pension Plan Investment Board (CPPIB) 64 • **Peter Borgdorff** Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) 66 • **Ng Chee Peng** Central Provident Fund (CPF) 68

STAATSFONDS

Yngve Slyngstad Norges Bank Investment Management (Norges Invest) 71 • **Khalifa bin Zayed al Nahyan** Abu Dhabi Investment Authority (ADIA) 74 • **Ding Xuedong** China Investment Corporation (CIC) 77 • **Mohammed bin Salman** SAMA Foreign Holdings/PIF 80 • **Anas Khaled Al-Saleh** Kuwait Investment Authority (KIA) 83 • **Pan Gongsheng** State Administration of Foreign Exchange (SAFE) 85 • **Norman T.L. Chan** Hongkong Monetary Authority 87 • **Lee Hsien Loong** Government of Singapore Investment Corporation (GIC) 89 • **Abdullah bin Mohammed bin Saud Al-Thani** Qatar Investment Authority (QIA) 91 • **Ho Ching** Temasek Holdings 94 • **Mohammed bin Rashid Al Maktoum** Investment Corporation of Dubai (ICD) 96 • **Peter Costello** Australian Government Future Fund 98 • **Sung-Soo Eun** Korea Investment Corp. (KIC) 100

PRIVATE EQUITY

Stephen A. Schwarzman Blackstone 105 • **David M. Rubenstein** Carlyle 110 • **Leon D. Black** Apollo Global Management 114 • **Henry R. Kravis** KKR 116 • **Steve Koltes** CVC Capital Partners 119 • **David Bonderman** Texas Pacific Group 121 • **John P. Connaughton** Bain Capital 124 • **Timothy F. Geithner** Warburg Pincus 127

HEDGEFONDS

Ray Dalio [Bridgewater Associates](#) 131 • **Clifford S. Asness** [AQR Capital Management](#) 134 • **Luke Ellis** [Man Group](#) 136 • **Jim Simons** [Renaissance](#) 139
George Soros [Soros Fund Management](#) 141 • **Steven A. Cohen** [S.A.C. Capital/Stamford Harbor Capital](#) 144 • **John Paulson** [Paulson & Co.](#) 147
Paul Elliott Singer [Elliott Management](#) 150

FAMILIEN

USA **Rob Walton** [Walmart](#) 156 • **Charles und David Koch** [Koch Industries](#) 159
Bill Gates [Microsoft](#) 162 • **Victoria Mars** [Mars Incorporated](#) 166
Warren Buffett [Berkshire Hathaway](#) 169 • **Carlos Slim Helú** [América Movil](#) 174
Jeff Bezos [Amazon](#) 177 • **Mark Zuckerberg** [Facebook](#) 180 • **Larry Ellison** [Oracle](#) 183 • **Michael Bloomberg** [Bloomberg LLP](#) 186 • **David Thomson** [Thomson Reuters](#) 190

SÜDAMERIKA **Joseph Safra** [Safra Group](#) 192

ASIEN **Wang Jianlin** [Dalian Wanda Group](#) 194 • **Li Ka-Shing** [CK Hutchison Holdings](#) 197 • **Lee Jae-yong** [Samsung](#) 199 • **Lee Shau Kee** [Henderson Land Development](#) 202 • **Jack Ma** [Alibaba](#) 204 • **Mukesh Ambani** [Reliance Industries](#) 206 • **Tadashi Yanai** [Fast Retailing](#) 208

ARABISCHE LÄNDER **Prinz Al-Walid bin Talal Al Saud** [Kingdom Holding](#) 210
Mohammed Hussein Ali Al Amoudi [Midroc](#) 213

ROYALS **König Bhumibol** [Thailand](#) 215 • **Hassanal Bolkiah** [Brunei](#) 217

AFRIKA **Aliko Dangote** [Dangote Group](#) 219

AUSTRALIEN **Blair Parry-Okeden** [Cox Enterprises](#) 221 • **Gina Rinehart** [Hancock](#) 223

EUROPA **Amancio Ortega** [Inditex](#) 225 • **Peter Kamprad** [IKEA](#) 228
Liliane Bettencourt [L'Oréal](#) 231 • **Bernard Arnault** [LVMH](#) 235
Stefan Persson [H&M](#) 238 • **Maria Franca Fissolo** [Ferrero](#) 241
Leonardo Del Vecchio [Luxottica](#) 243 • **Jacob, Peter jr. und Marcus Wallenberg** [Investor AB](#) 245

DEUTSCHLAND **Theo Albrecht jr., Cäcilie Albrecht, Babette Albrecht, Peter Heister, Beate Albrecht, Peter Max Heister** [Aldi](#) 248 • **Susanne Klatten / Stefan Quandt** [BMW Group](#) 252 • **Maria-Elisabeth Schaeffler-Thumann / Georg Schaeffler** [Schaeffler Group](#) 256 • **Wolfgang Reimann, Renate Reimann-Haas, Matthias Reimann-Andersen, Stefan Reimann-Andersen** [JAB Holding](#) 259 • **Dieter Schwarz** [Lidl](#) 262

OLIGARCHEN **Leonid Michelson** [Novatek](#) 264 • **Michail Fridman** [Alfa Group](#) 268 • **Alischer Usmanow** [USM Holdings](#) 271