

Dritter Abschnitt
Vorbereitende und begleitende Aufgaben der Materialwirtschaft

1. Verfahren zur Arbeitsanalyse	170
1.1 ABC-Analyse	170
1.2 XYZ-Analyse	181
1.3 Portfolio-Analyse	185
2. Die Beschaffungsmarktforschung	187
2.1 Aufgaben und Ziele der Beschaffungsmarktforschung	191
2.2 Methoden der Beschaffungsmarktforschung	194
2.3 Beschaffungsmarktanalyse und -beobachtung	198
3. Produktbewertung	200
3.1 Wertanalyse	200
3.2 Make-or-Buy-Analyse	206
3.2.1 Produktionsspezifische Make-or-Buy-Analyse	209
3.2.2 C-Teile spezifische Make-or-Buy-Analyse	213
3.3 Materialgruppenmanagement	218
4. Die Beschaffungsplanung	222
4.1 Bedarfsplanung und Budgetierung	225
4.1.1 Bedarfsplanung (Mengen- und Terminplanung)	226
4.1.2 Budgetierung	229
4.2 Beschaffungsvollzugsplanung	232
4.2.1 Planung der Bereitstellungsprinzipien	233
4.2.1.1 Einzelbeschaffung	234
4.2.1.2 Vorratsbeschaffung	235
4.2.1.3 Fertigungssynchrone bzw. Just-in-Time-Beschaffung	236
4.2.1.4 Kanban-Steuerung	242
4.2.2 Planung der Beschaffungswege	245
4.2.2.1 Direkter Bezug vom Erzeuger	246
4.2.2.2 Indirekter Bezug über den Handel	247
4.2.2.3 Beschaffung durch Einkaufsdienstleister	248
4.2.2.4 Beschaffung aus dem Ausland	249
4.2.2.5 Kooperative Beschaffung	251
4.2.3 Planung der Lieferantenauswahl und -kooperation	252
4.2.4 Planung der Beschaffungszeit	259
4.2.5 Planung und Sicherstellung der Entsorgung	261

Vierter Abschnitt Materialdisposition

1. Begriff, Ziel, Aufgaben	271
2. Bedarfsermittlung	275
2.1 Bedarfsarten	275
2.2 Durchlaufzeit, Vorlaufzeit, Vorhersagezeitraum	280
2.3 Methoden der Bedarfsermittlung	282
2.3.1 Deterministische Bedarfsermittlung	285
2.3.1.1 Grundlagen der deterministischen Bedarfsermittlung	287
2.3.1.2 Verfahren der deterministischen Bedarfsermittlung	296
2.3.2 Stochastische Bedarfsermittlung	306
2.3.2.1 Grundlagen der stochastischen Bedarfsermittlung	307
2.3.2.2 Methoden der stochastischen Bedarfsermittlung	315
2.3.3 Subjektive Schätzung	335
2.4 Fehlerberechnung	336
2.4.1 Berechnung der Standardabweichung	337
2.4.2 Berechnung der „mittleren absoluten Abweichung“ (MAD)	339
2.5 Kontrolle der Prognose	341
3. Dispositionsverfahren	343
3.1 Auftragsgesteuerte Disposition	346
3.1.1 Einzelbedarfsdisposition	346
3.1.2 Sammelbedarfsdisposition	347
3.2 Plangesteuerte Disposition	347
3.3 Verbrauchsgesteuerte Disposition	357
3.3.1 Bestellpunktverfahren	360
3.3.2 Bestellrhythmusverfahren	367
3.4 Anwendung der Dispositionsverfahren	370
4. Bestellterminrechnung	378
4.1 Ermittlung des Soll-Eindeckungstermins	379
4.2 Ermittlung des Ist-Eindeckungstermins	380
4.3 Ermittlung des Soll-Liefertermins	382
4.4 Kontrollrechnungen während der Terminrechnung	383

5. Bestellmengenrechnung	388
5.1 Statische und periodische Verfahren der Bestellmengenrechnung	389
5.2 Optimierende Verfahren der Bestellmengenrechnung	390
5.2.1 Auswirkungen der Bestellmenge auf die Kosten der Bereitstellung	393
5.2.1.1 Bestellmenge und Bestellkosten	393
5.2.1.2 Bestellmenge und Lagerhaltungskosten	396
5.2.2 Die klassische Losgrößenberechnung	400
5.2.2.1 Andlersche Formel	401
5.2.2.2 Korrekturen und Beschränkungen der optimalen Bestellmenge	406
5.2.2.3 Korrektur der optimalen Bestellmenge bei Rabatten	409
5.2.3 Dynamische Bestellmengenrechnung bei schwankendem Bedarf	410
5.2.3.1 Gleitende wirtschaftliche Bestellmengenverfahren	412
5.2.3.2 Kostenausgleichsverfahren	414
5.2.3.3 Stück-Perioden-Ausgleichsverfahren	418
6. Die Berechnung von Sicherheitsbestand und Sicherheitszeit	423
6.1 Bestimmung der Lieferbereitschaft	425
6.2 Verfahren zur Bestimmung des Sicherheitsbestandes	429
6.2.1 Festlegung eines konstanten Sicherheitsbestandes aufgrund von Erfahrungswerten	429
6.2.2 Bestimmung des dynamischen Sicherheitsbestandes	431
6.2.3 Bestimmung des Sicherheitsbestandes in Abhängigkeit vom Lieferbereitschaftsgrad	432
7. Kontrolle der Materialdisposition	436
7.1 Kennzahlen der Materialdisposition	436
7.1.1 Kennzahlen für die Kontrolle der Lieferbereitschaft	437
7.1.2 Kennzahlen für die Kontrolle der Vorratsbestände	437
7.2 Bestandscontrolling und -planung	440