



**DIGITALES BUCH**

Arbeitskreis J. Müller

# Betriebswirtschaftslehre der Unternehmung

34. Auflage





FACHBUCHREIHE  
für wirtschaftliche Bildung

# Betriebswirtschaftslehre der Unternehmung

34. Auflage

Verfasst von Lehrern der wirtschaftswissenschaftlichen  
Fachrichtung

Lektorat: Jürgen Müller, 79112 Freiburg i. Br.

VERLAG EUROPA-LEHRMITTEL  
Nourney, Vollmer GmbH & Co. KG  
Düsseldorfer Straße 23  
42781 Haan-Gruiten

Europa-Nr.: 92079



**Mitarbeiter des Arbeitskreises:**

|                    |                     |                 |
|--------------------|---------------------|-----------------|
| Felsch, Stefan     | Oberstudienrat      | Freiburg i. Br. |
| Frühbauer, Raimund | Oberstudiendirektor | Wangen i. A.    |
| Krohn, Johannes    | Studiendirektor     | Freiburg i. Br. |
| Kurtenbach, Stefan | Studiendirektor     | Bad Saulgau     |
| Metzler, Sabrina   | Oberstudienrätin    | Wangen i. A.    |
| Müller, Jürgen     | Studiendirektor     | Freiburg i. Br. |

**Leitung des Arbeitskreises und Lektorat:**

Jürgen Müller, Im Kapellenacker 4 a, 79112 Freiburg i. Br.

**Bildbearbeitung:**

Verlag Europa-Lehrmittel, 42781 Haan-Gruiten

ISBN 978-3-7585-9292-8

34. Auflage 2023

Druck 5 4 3 2 1

Alle Drucke derselben Auflage sind parallel einsetzbar, da sie bis auf die Korrektur von Druckfehlern identisch sind.

Alle Rechte vorbehalten. Das Werk ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der gesetzlich geregelten Fälle muss vom Verlag schriftlich genehmigt werden.

© 2023 by Verlag Europa-Lehrmittel, Nourney, Vollmer GmbH & Co. KG,  
42781 Haan-Gruiten

[www.europa-lehrmittel.de](http://www.europa-lehrmittel.de)

Umschlag, Satz: Satz+Layout Werkstatt Kluth GmbH, 50374 Erftstadt

Umschlagkonzept: tiff.any GmbH, 10999 Berlin

Umschlagfoto: © Zhu difeng – Fotolia.com

Druck: UAB BALTO print, 08217 VILNIUS (LT)

## Vorwort

Die »**Betriebswirtschaftslehre der Unternehmung**« ist ein bewährtes Lehrbuch für den betriebswirtschaftlichen Unterricht in der Sekundarstufe II. Das Buch richtet sich an

- **Schülerinnen und Schüler an Wirtschaftsgymnasien und Wirtschaftsoberschulen**
- **Schülerinnen und Schüler an Fachgymnasien und Fachoberschulen**
- **Schülerinnen und Schüler an Berufskollegs, Berufsaufbauschulen und Fachschulen für Betriebswirtschaft**
- **Studierende an Akademien**
- **Studierende im berufspädagogischen und wirtschaftswissenschaftlichen Studium**
- **Lehrende und Teilnehmende an Fort- und Weiterbildungen in Unternehmen, Verbänden und sonstigen Institutionen**

Die **34. Auflage** der „Betriebswirtschaftslehre der Unternehmung“ wurde **aktualisiert und überarbeitet**. Der Leser erhält durch die **übersichtliche und strukturierte Gestaltung** mit dieser Auflage eine **hilfreiche Darstellung** der Inhalte.

Zahlreiche **Beispiele** sowie **mehrfarbige Darstellungen und Tabellen** sollen den Lernenden auch schwierige Zusammenhänge in anschaulicher Weise deutlich machen und die Übersicht über den Stoff erleichtern.

Handlungsorientierte **Aufgaben und Probleme** sind am Ende der einzelnen Sachthemen zusammengefasst. Sie sind geeignet für Wiederholungen, Hausaufgaben und zur Prüfungsvorbereitung. **Alle Lernzielebenen** werden **angesprochen**.

**Ausführliche Inhalts- und Stichwortverzeichnisse** erleichtern die Arbeit mit dem Buch. Es kann auch als **Nachschlagewerk** genutzt werden.

**Jedes Hauptkapitel endet mit einer zusammenfassenden Übersicht** zur kompakten Darstellung des Erlernten.

Die „Betriebswirtschaftslehre der Unternehmung“ enthält die **gesetzlichen Rahmenbedingungen** und die **statistischen Daten** bis zum **Juni 2023**.

Ein **Löser** zu den Aufgaben und Problemen ist im Verlagsprogramm erhältlich (**Europa-Nummer 94713**).

**Ihr Feedback ist uns wichtig.**

Ihre Anmerkungen, Hinweise und Verbesserungsvorschläge zu diesem Buch nehmen wir gerne auf – schreiben Sie uns unter [lektorat@europa-lehrmittel.de](mailto:lektorat@europa-lehrmittel.de).

Die Verfasser

**Rottenburg, Juni 2023**

### **Wichtiger Hinweis:**

In diesem Buch finden sich Verweise/Links auf Internetseiten. Für die Inhalte auf diesen Seiten sind ausschließlich die Betreiber verantwortlich, weshalb eine Haftung ausgeschlossen wird. Für den Fall, dass Sie auf den angegebenen Internetseiten auf illegale oder anstößige Inhalte treffen, bitten wir Sie, uns unter [info@europa-lehrmittel.de](mailto:info@europa-lehrmittel.de) davon in Kenntnis zu setzen, damit wir beim Nachdruck dieses Buches den entsprechenden Link entfernen können.

# Inhalt

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>1 Grundlagen der Wirtschaft</b> .....                                            | 15 |
| 1.1 Bedarfsdeckung als Aufgabe<br>der Wirtschaft .....                              | 15 |
| 1.1.1 Bedürfnisse, Bedarf,<br>Nachfrage .....                                       | 15 |
| 1.1.2 Güter .....                                                                   | 16 |
| 1.1.3 Ökonomisches Prinzip .....                                                    | 18 |
| 1.1.4 Methoden der Bedarfs-<br>deckung .....                                        | 19 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 19 |
| 1.2 Unternehmen, Staat und<br>private Haushalte als Wirt-<br>schaftseinheiten ..... | 21 |
| 1.2.1 Unternehmen und Staat<br>als Produzenten .....                                | 21 |
| 1.2.2 Private Haushalte als<br>Konsumenten .....                                    | 22 |
| 1.2.3 Unternehmen im<br>gesamtwirtschaftlichen<br>Gefüge .....                      | 23 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 23 |
| 1.3 Betriebswirtschaftliche<br>Produktionsfaktoren .....                            | 24 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 26 |
| 1.4 Betriebliche Funktionen .....                                                   | 28 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 29 |
| <b>2 Grundzüge der Rechtsordnung</b> .....                                          | 30 |
| 2.1 Bedeutung der Grundstruktur<br>der Rechtsordnung .....                          | 30 |
| 2.1.1 Aufbau der Rechtsord-<br>nung .....                                           | 30 |
| 2.1.2 Öffentliches Recht und<br>Privatrecht .....                                   | 30 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 31 |
| 2.2 Rechtsfähigkeit und<br>Geschäftsfähigkeit .....                                 | 32 |
| 2.2.1 Rechtsfähigkeit .....                                                         | 32 |
| 2.2.2 Geschäftsfähigkeit .....                                                      | 33 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 35 |
| 2.3 Rechtsgeschäfte .....                                                           | 36 |
| 2.3.1 Arten und Zustande-<br>kommen von Rechtsge-<br>schäften .....                 | 37 |
| 2.3.2 Form der Rechtsge-<br>schäfte .....                                           | 39 |
| 2.3.3 Nichtigkeit und<br>Anfechtbarkeit von<br>Rechtsgeschäften .....               | 40 |
| 2.3.4 Vertragsfreiheit .....                                                        | 42 |
| 2.3.5 Verbraucherschutz<br>durch Allgemeine<br>Geschäftsbedingungen .....           | 42 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 44 |
| 2.4 Besitz und Eigentum .....                                                       | 46 |
| 2.4.1 Abgrenzung von Besitz<br>und Eigentum .....                                   | 46 |
| 2.4.2 Eigentumsübertragung .....                                                    | 47 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 48 |
| 2.5 Rechtsschutz geistigen<br>Eigentums .....                                       | 50 |
| 2.5.1 Patent .....                                                                  | 50 |
| 2.5.2 Gebrauchsmuster .....                                                         | 50 |
| 2.5.3 Geschmacksmuster .....                                                        | 51 |
| 2.5.4 Markenzeichen .....                                                           | 51 |
| 2.5.5 Gütezeichen .....                                                             | 52 |
| 2.5.6 Marken- und Produkt-<br>piraterie .....                                       | 52 |
| 2.5.7 Arbeitnehmererfin-<br>dungen .....                                            | 53 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 53 |
| <b>3 Beschaffung</b> .....                                                          | 55 |
| 3.1 Ziele und Aufgaben der<br>Beschaffung .....                                     | 55 |
| 3.2 Beschaffungsvorbereitung<br>(Beschaffungsplanung) .....                         | 56 |
| 3.2.1 Beschaffungsplanung<br>mithilfe von vorhan-<br>dem Datenmaterial .....        | 56 |
| 3.2.2 ABC-Analyse .....                                                             | 57 |
| 3.2.3 Bedarfsermittlung .....                                                       | 58 |
| 3.2.4 Bereitstellungsprinzi-<br>pien .....                                          | 60 |
| 3.2.5 Bestellplanung .....                                                          | 62 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 65 |
| 3.3 Beschaffungsanbahnung .....                                                     | 69 |
| 3.3.1 Beschaffungsmarktfor-<br>schung .....                                         | 69 |
| 3.3.2 Sourcing-Strategien .....                                                     | 69 |
| 3.3.3 Lieferantensuche<br>(Bezugsquellenermitt-<br>lung) .....                      | 70 |
| 3.3.4 Anfrage .....                                                                 | 70 |
| 3.3.5 Angebot .....                                                                 | 71 |
| 3.3.6 Angebotsvergleich und<br>Lieferantenauswahl .....                             | 72 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                             | 75 |
| 3.4 Beschaffungsabschluss .....                                                     | 78 |
| 3.4.1 Bestellung .....                                                              | 78 |

|                                |                                                                         |     |                                                                  |                                                                                           |     |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.4.2                          | Bestellungsannahme<br>(Auftragsbestätigung) .....                       | 79  | 4.4                                                              | Zahlungsverkehr mit dem<br>Nicht-SEPA-Ausland .....                                       | 120 |
| 3.4.3                          | Zustandekommen des<br>Kaufvertrages .....                               | 79  |                                                                  | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                   | 120 |
| 3.4.4                          | Inhalt des Kaufver-<br>trages .....                                     | 81  | <b>5 Lager- und Transportlogistik</b> .....                      |                                                                                           | 121 |
| 3.4.5                          | Erfüllung des Kaufver-<br>trages .....                                  | 87  | 5.1                                                              | Ziele und Aufgaben der<br>Logistik .....                                                  | 122 |
| 3.4.6                          | Arten des Kaufs .....                                                   | 88  | 5.2                                                              | Interne und externe logisti-<br>sche Kette .....                                          | 122 |
|                                | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                 | 90  |                                                                  | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                   | 125 |
| 3.5                            | Beschaffungsrealisation .....                                           | 93  | 5.3                                                              | Transportlogistik .....                                                                   | 125 |
| 3.5.1                          | Überwachung der<br>Vertragserfüllung .....                              | 93  | 5.3.1                                                            | Wahl des Transportmit-<br>tels .....                                                      | 125 |
| 3.5.2                          | Störungen bei der<br>Erfüllung des Kaufver-<br>trages .....             | 93  | 5.3.2                                                            | Frachtführer, Spediteur<br>und KEP-Dienste .....                                          | 128 |
| 3.5.2.1                        | Mangelhafte Liefe-<br>rung (Schlechtleis-<br>tung) .....                | 93  | 5.3.3                                                            | Transportverpackung<br>und Transporthilfsmittel..                                         | 131 |
| 3.5.2.2                        | Lieferungsverzug<br>(Nicht-Rechtzeitig-<br>Lieferung) .....             | 98  | 5.3.4                                                            | Transportabwicklung .....                                                                 | 132 |
| 3.5.2.3                        | Zahlungsverzug<br>(Nicht-Rechtzeitig-<br>Zahlung) .....                 | 99  |                                                                  | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                   | 134 |
| 3.5.2.4                        | Annahmeverzug<br>(Nicht-Rechtzeitig-<br>Annahme) .....                  | 100 | 5.4                                                              | Lagerlogistik .....                                                                       | 136 |
|                                | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                 | 101 | 5.4.1                                                            | Lagerarten .....                                                                          | 136 |
| 3.5.3                          | Verjährung .....                                                        | 104 | 5.4.2                                                            | Aufgaben der Lager-<br>haltung .....                                                      | 137 |
|                                | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                 | 105 | 5.4.3                                                            | Einflussfaktoren der<br>Lagerhaltung .....                                                | 139 |
| 3.6                            | Beschaffungscontrolling .....                                           | 106 | 5.4.4                                                            | Arbeiten im Lager .....                                                                   | 143 |
|                                |                                                                         |     | 5.4.5                                                            | Wirtschaftliche Lager-<br>haltung .....                                                   | 145 |
|                                |                                                                         |     |                                                                  | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                   | 150 |
| <b>4 Zahlungsverkehr</b> ..... |                                                                         | 107 | 5.5                                                              | Logistikdienstleister .....                                                               | 153 |
| 4.1                            | Zahlungsmittel, Zahlungs-<br>arten, Zahlungsinstrumente .....           | 107 |                                                                  | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                   | 153 |
|                                | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                 | 108 | <b>6 Leistungserstellung im Industrie-<br/>unternehmen</b> ..... |                                                                                           | 154 |
| 4.2                            | Girokonto (oder Kontokorrent-<br>konto) und Kontokorrentkredit..        | 108 | 6.1                                                              | Bereiche industrieller Tätig-<br>keit .....                                               | 154 |
| 4.2.1                          | Girokonto .....                                                         | 108 | 6.2                                                              | Bestimmungsfaktoren des<br>Produktionsprogramms .....                                     | 154 |
| 4.2.2                          | Kontokorrentkredit .....                                                | 109 |                                                                  | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                   | 156 |
| 4.3                            | Zahlungsverkehr im europäi-<br>schen Zahlungsverkehrsraum<br>SEPA ..... | 110 | 6.3                                                              | Fertigungsplanung .....                                                                   | 157 |
| 4.3.1                          | SEPA-Überweisung<br>und SEPA-Dauerauf-<br>trag .....                    | 110 | 6.3.1                                                            | Konstruktion und<br>Stücklisten .....                                                     | 157 |
| 4.3.2                          | SEPA-Lastschrift .....                                                  | 112 | 6.3.2                                                            | Arbeitsplanung .....                                                                      | 159 |
| 4.3.3                          | Scheck .....                                                            | 114 | 6.3.3                                                            | Fertigungssteuerung .....                                                                 | 160 |
| 4.3.4                          | Elektronischer<br>Zahlungsverkehr .....                                 | 115 | 6.3.4                                                            | Optimaler Betriebsmit-<br>teleinsatz mittels<br>Termin- und Reihenfol-<br>geplanung ..... | 161 |
|                                | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                 | 118 | 6.3.5                                                            | Produktionsplanungs-<br>und -steuerungssystem<br>(PPS) .....                              | 163 |
|                                |                                                                         |     |                                                                  | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                   | 164 |

|                                              |                              |     |                                         |                             |                              |     |
|----------------------------------------------|------------------------------|-----|-----------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----|
| 6.4                                          | Fertigungsdurchführung ..... | 166 | 7.2.3.2                                 | Ziele des Unterneh-         | mens.....                    | 198 |
| 6.4.1                                        | Fertigungsarten nach         |     | 7.2.3.3                                 | Zielbeziehungen .....       |                              | 199 |
|                                              | der Menge gleich-            |     | <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b> |                             |                              | 200 |
|                                              | artiger Erzeugnisse .....    | 167 | 7.3                                     | Aufbauorganisation .....    |                              | 201 |
| 6.4.2                                        | Fertigungsarten nach         |     | 7.3.1                                   | Aufgabengliederung          | (Aufgabenanalyse) .....      | 201 |
|                                              | der Fertigungsorganisa-      |     | 7.3.2                                   | Stellenbildung (Aufga-      | bensynthese) .....           | 203 |
|                                              | tion .....                   | 168 | 7.3.3                                   | Stellenbeschreibung         | und Stellenbesetzung .....   | 203 |
| 6.4.3                                        | Fertigungsarten nach         |     | 7.3.4                                   | Abteilungsbildung.....      |                              | 203 |
|                                              | der Produktionstechnik...    | 169 | 7.3.5                                   | Entscheidungs- und          | Weisungssysteme .....        | 204 |
| 6.4.4                                        | Flexible Fertigungssys-      |     | <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b> |                             |                              | 208 |
|                                              | teme .....                   | 170 | 7.4                                     | Ablauforganisation .....    |                              | 209 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>      |                              | 170 | 7.4.1                                   | Ziele der Ablauforgani-     | sation .....                 | 209 |
| 6.5                                          | Produktionscontrolling und   |     | 7.4.2                                   | Phasen der Ablauforga-      | nisation .....               | 210 |
|                                              | Rationalisierung .....       | 172 | 7.4.3                                   | Geschäftsprozessorien-      | tierung .....                | 213 |
| 6.5.1                                        | Produktionscontrolling....   | 172 | <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b> |                             |                              | 216 |
| 6.5.1.1                                      | Quantitäts- und              |     | <b>8 Arbeits- und Sozialwelt .....</b>  |                             |                              | 218 |
|                                              | Qualitätskontrolle .....     | 172 | 8.1                                     | Grundsätze der Menschenfö-  | hrung.....                   | 218 |
| 6.5.1.2                                      | Kennziffern des              |     | 8.1.1                                   | Führungsstile und           | Führungstechniken .....      | 218 |
|                                              | Produktionscontrol-          |     | 8.1.1.1                                 | Führungsstile.....          |                              | 218 |
|                                              | lings.....                   | 173 | 8.1.1.2                                 | Führungstechniken.....      |                              | 219 |
| 6.5.2                                        | Rationalisierung.....        | 175 | 8.1.2                                   | Delegieren von              | Entscheidungen.....          | 220 |
| 6.5.2.1                                      | Ziele und Ansatz-            |     | 8.1.3                                   | Betriebsklima .....         |                              | 221 |
|                                              | punkte der Rationali-        |     | 8.1.4                                   | Mitarbeitermotivation ..... |                              | 222 |
|                                              | sierung .....                | 175 | <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b> |                             |                              | 223 |
| 6.5.2.2                                      | Rationalisierungskon-        |     | 8.2                                     | Personalwesen .....         |                              | 225 |
|                                              | zepte.....                   | 176 | 8.2.1                                   | Personalplanung.....        |                              | 225 |
| 6.5.3                                        | Personalpolitische           |     | 8.2.2                                   | Personalbeschaffung .....   |                              | 228 |
|                                              | Konsequenzen .....           | 179 | 8.2.3                                   | Personalauswahl und         | Einstellungsverfahren .....  | 231 |
| 6.5.4                                        | Ökocontrolling .....         | 179 | 8.2.4                                   | Personalentwicklung.....    |                              | 234 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>      |                              | 180 | 8.2.5                                   | Personalcontrolling.....    |                              | 238 |
| 6.6                                          | Qualitätsmanagement .....    | 183 | <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b> |                             |                              | 239 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>      |                              | 187 | 8.3                                     | Arbeitsvertrag .....        |                              | 240 |
| 6.7                                          | Fertigungsprozesse unter den |     | 8.3.1                                   | Rechtliche Grundlagen       | des Arbeitsvertrages .....   | 240 |
|                                              | Aspekten Globalisierung und  |     | 8.3.2                                   | Rechte und Pflichten        | aus dem Arbeitsvertrag...245 |     |
|                                              | Nachhaltigkeit .....         | 189 | 8.3.3                                   | Beendigung des              | Arbeitsverhältnisses .....   | 248 |
| <b>7 Organisation des Unternehmens .....</b> |                              | 191 | <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b> |                             |                              | 250 |
| 7.1                                          | Begriff und Grundsätze der   |     |                                         |                             |                              |     |
|                                              | Organisation.....            | 191 |                                         |                             |                              |     |
| 7.1.1                                        | Organisationsbegriff .....   | 191 |                                         |                             |                              |     |
| 7.1.2                                        | Organisationsgrund-          |     |                                         |                             |                              |     |
|                                              | sätze.....                   | 192 |                                         |                             |                              |     |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>      |                              | 194 |                                         |                             |                              |     |
| 7.2                                          | Unternehmensleitbild und     |     |                                         |                             |                              |     |
|                                              | Unternehmensziele.....       | 195 |                                         |                             |                              |     |
| 7.2.1                                        | Anspruchsgruppen und         |     |                                         |                             |                              |     |
|                                              | ihre Interessen .....        | 195 |                                         |                             |                              |     |
| 7.2.2                                        | Unternehmenskultur           |     |                                         |                             |                              |     |
|                                              | und Unternehmens-            |     |                                         |                             |                              |     |
|                                              | identität .....              | 195 |                                         |                             |                              |     |
| 7.2.3                                        | Zielsystem des Unter-        |     |                                         |                             |                              |     |
|                                              | nehmens .....                | 196 |                                         |                             |                              |     |
| 7.2.3.1                                      | Unternehmensleitbild ..      | 196 |                                         |                             |                              |     |

|       |                                                                    |     |
|-------|--------------------------------------------------------------------|-----|
| 8.4   | Mitwirkung und Mitbestimmung der Arbeitnehmer im Betrieb .....     | 251 |
| 8.4.1 | Betriebsrat.....                                                   | 251 |
| 8.4.2 | Mitbestimmung im Aufsichtsrat und Vorstand eines Unternehmens..... | 254 |
| 8.4.3 | Europäischer Betriebsrat.....                                      | 254 |
| 8.5   | Sozialpartnerschaft und Arbeitskämpfe .....                        | 255 |
| 8.5.1 | Arbeitgeber- und Arbeitnehmerverbände.....                         | 255 |
| 8.5.2 | Tarifverhandlungen und Arbeitskampf.....                           | 256 |
| 8.6   | Arbeitsschutzgesetze.....                                          | 259 |
| 8.6.1 | Gesundheits- und Unfallschutz .....                                | 259 |
| 8.6.2 | Arbeitszeitschutz .....                                            | 260 |
| 8.6.3 | Schutz vor Benachteiligung .....                                   | 260 |
| 8.6.4 | Kündigungsschutz.....                                              | 261 |
| 8.6.5 | Jugendarbeitsschutz .....                                          | 262 |
| 8.6.6 | Frauen-, Mutter- und Elternschutz .....                            | 263 |
| 8.6.7 | Schutz schwerbehinderter Menschen .....                            | 264 |
| 8.6.8 | Arbeitsgerichte .....                                              | 264 |
|       | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                            | 265 |
| 8.7   | Arbeitsgestaltung .....                                            | 267 |
| 8.7.1 | Arbeitsorganisation .....                                          | 267 |
| 8.7.2 | Arbeitszeitmodelle .....                                           | 268 |
| 8.7.3 | Arbeitszeitstudien nach REFA .....                                 | 271 |
| 8.7.4 | Arbeitswertstudien.....                                            | 273 |
|       | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                            | 279 |
| 8.8   | Arbeitsentgelt .....                                               | 280 |
| 8.8.1 | Entgeltsysteme .....                                               | 281 |
| 8.8.2 | Gewinn- und Kapitalbeteiligung.....                                | 283 |
| 8.8.3 | Soziale Leistungen (Lohnnebenkosten) .....                         | 284 |
| 8.8.4 | Entgeltzahlung .....                                               | 285 |
|       | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                            | 286 |
| 8.9   | System der gesetzlichen Sozialversicherung .....                   | 288 |
|       | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                            | 289 |
| 9     | <b>Marketing</b> .....                                             | 293 |
| 9.1   | Wesen des Marketings .....                                         | 293 |
| 9.2   | Marketingpolitische Ziele und Marketingstrategien.....             | 294 |
| 9.2.1 | Ziele des Marketings .....                                         | 294 |
| 9.2.2 | Marketingstrategien und Marketingkonzeption.....                   | 295 |
|       | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                            | 297 |
| 9.3   | Marktforschung .....                                               | 298 |
| 9.3.1 | Gegenstand und Bedeutung der Marktforschung .....                  | 298 |
| 9.3.2 | Marktprognose .....                                                | 301 |
|       | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                            | 301 |
| 9.4   | Produkt- und Sortimentspolitik.....                                | 303 |
| 9.4.1 | Produktpolitik .....                                               | 303 |
| 9.4.2 | Sortimentspolitik .....                                            | 305 |
|       | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                            | 307 |
| 9.5   | Preis- und Konditionenpolitik.....                                 | 309 |
| 9.5.1 | Einflussfaktoren der Preispolitik .....                            | 309 |
| 9.5.2 | Direkte Preisgestaltung .....                                      | 311 |
| 9.5.3 | Indirekte Preisgestaltung (Konditionenpolitik) .....               | 312 |
| 9.5.4 | Preisstrategien .....                                              | 312 |
| 9.5.5 | Preisangaben .....                                                 | 314 |
|       | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                            | 314 |
| 9.6   | Kommunikationspolitik .....                                        | 316 |
| 9.6.1 | Ziele der Kommunikationspolitik .....                              | 317 |
| 9.6.2 | Instrumente der Kommunikationspolitik.....                         | 318 |
| 9.6.3 | Etatplanung und Mediaplanung .....                                 | 323 |
| 9.6.4 | Gestaltung des Kommunikationsauftritts.....                        | 325 |
| 9.6.5 | Kontrolle des Kommunikationsauftritts.....                         | 326 |
| 9.6.6 | Rechtliche Rahmenbedingungen der Kommunikationspolitik .....       | 328 |
|       | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                            | 330 |
| 9.7   | Distributionspolitik .....                                         | 333 |
| 9.7.1 | Gestaltung des Vertriebssystems.....                               | 333 |
| 9.7.2 | Gestaltung der Beziehungen zu den Vertriebspartnern .....          | 339 |
| 9.7.3 | Gestaltung der Verkaufsaktivitäten .....                           | 339 |

|                                                                                           |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 9.7.4 Gestaltung der Vertriebslogistik (Distributionslogistik).....                       | 340        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>343</b> |
| 9.8 Produktlebenszyklus und Portfolioanalyse.....                                         | 346        |
| 9.8.1 Produktlebenszyklus.....                                                            | 346        |
| 9.8.2 Produktportfolioanalyse..                                                           | 348        |
| 9.9 Marketing-Mix.....                                                                    | 349        |
| 9.10 Marketingcontrolling und Kundenbindung.....                                          | 351        |
| 9.10.1 Gegenstand des Marketingcontrollings.....                                          | 351        |
| 9.10.2 Analyseinstrumente des Marketingcontrollings.....                                  | 352        |
| 9.10.3 Konzepte der Kundenbindung.....                                                    | 354        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>356</b> |
| <b>10 Steuern in der Betriebswirtschaft.....</b>                                          | <b>359</b> |
| 10.1 Steuersystem in der Bundesrepublik Deutschland.....                                  | 359        |
| 10.1.1 Notwendigkeit der Besteuerung.....                                                 | 359        |
| 10.1.2 Steuerarten .....                                                                  | 360        |
| 10.1.3 Steuererhebungsverfahren .....                                                     | 360        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>361</b> |
| 10.2 Steuern vom Einkommen.....                                                           | 362        |
| 10.2.1 Einkommensteuer .....                                                              | 362        |
| 10.2.2 Lohnsteuer .....                                                                   | 368        |
| 10.2.3 Kapitalertragsteuer (Abgeltungsteuer) .....                                        | 370        |
| 10.2.4 Steuererklärung.....                                                               | 371        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>372</b> |
| 10.3 Gewerbesteuer.....                                                                   | 374        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>376</b> |
| 10.4 Umsatzsteuer.....                                                                    | 376        |
| 10.5 Betriebswirtschaftliche Bedeutung der Steuern .....                                  | 377        |
| <b>11 Kosten- und Leistungsrechnung des Industriebetriebes.....</b>                       | <b>379</b> |
| 11.1 Bedeutung und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung.....                        | 379        |
| 11.2 Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung .....                                | 379        |
| 11.2.1 Kosten, Ausgaben, Aufwand.....                                                     | 379        |
| 11.2.2 Leistungen, Ertrag, Einnahmen.....                                                 | 388        |
| 11.2.3 Abgrenzungsrechnung mithilfe der Ergebnistabelle.....                              | 389        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>395</b> |
| 11.3 Kosten- und Leistungsrechnung als Vollkostenrechnung ....                            | 398        |
| 11.3.1 Kostenartenrechnung.....                                                           | 398        |
| 11.3.2 Kostenstellenrechnung als Ist- und Normalkostenrechnung.....                       | 402        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>419</b> |
| 11.3.3 Kostenträgerrechnung als Ist- und Normalkostenrechnung.....                        | 424        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>440</b> |
| 11.3.4 Plankostenrechnung .....                                                           | 445        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>448</b> |
| 11.3.5 Prozesskostenrechnung .....                                                        | 449        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>456</b> |
| 11.4 Kostenanalyse .....                                                                  | 458        |
| 11.4.1 Kapazität und Beschäftigungsgrad.....                                              | 458        |
| 11.4.2 Einfluss des Beschäftigungsgrades auf die Kosten.....                              | 459        |
| 11.4.3 Kostenverlauf und kritische Kostenpunkte ...                                       | 463        |
| 11.4.4 Verschieben der kritischen Kostenpunkte .....                                      | 466        |
| 11.4.5 Kostenanpassung .....                                                              | 469        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>470</b> |
| 11.5 Kosten- und Leistungsrechnung als Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) .... | 473        |
| 11.5.1 Einstufige und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....                          | 473        |
| 11.5.2 Verwendung der Deckungsbeitragsrechnung bei unternehmerischen Entscheidungen ....  | 478        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                   | <b>481</b> |
| 11.6 Zusammenhänge der Kostenrechnung .....                                               | 488        |
| <b>12 Das Unternehmen .....</b>                                                           | <b>490</b> |
| 12.1 Rechtliche Rahmenbedingungen für die Gründung.....                                   | 490        |
| 12.1.1 Gewerbefreiheit .....                                                              | 490        |
| 12.1.2 Kaufmannseigenschaften .....                                                       | 490        |
| 12.1.3 Firma .....                                                                        | 492        |

|                                                                           |     |                                                                                                    |     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 12.1.4 Anmeldung des Unternehmens .....                                   | 494 | 12.7.4 Außergerichtlicher Vergleich .....                                                          | 554 |
| 12.1.5 Eintragung in das Handelsregister .....                            | 494 | 12.7.5 Insolvenzverfahren .....                                                                    | 554 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 496 | 12.7.6 Restschuldbefreiung .....                                                                   | 558 |
| 12.2 Überblick über die Rechtsformen der Unternehmen .....                | 498 | 12.7.7 Liquidation des Unternehmens .....                                                          | 559 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 499 | 12.7.8 Auswirkungen von Unternehmenszusammenbrüchen .....                                          | 559 |
| 12.3 Personenunternehmen .....                                            | 500 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                            | 560 |
| 12.3.1 Einzelunternehmen .....                                            | 500 |                                                                                                    |     |
| 12.3.2 Offene Handelsgesellschaft (OHG) .....                             | 501 | <b>13 Investition und Finanzierung</b> .....                                                       | 562 |
| 12.3.3 Kommanditgesellschaft (KG) .....                                   | 506 | 13.1 Ziele und Arten von Investitionen .....                                                       | 562 |
| 12.3.4 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts (GbR) .....                   | 508 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                            | 564 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 510 | 13.2 Verfahren der Investitionsrechnung .....                                                      | 564 |
| 12.4 Kapitalgesellschaften .....                                          | 515 | 13.2.1 Statische Investitionsrechnungsverfahren .....                                              | 564 |
| 12.4.1 Aktiengesellschaft (AG) .....                                      | 515 | 13.2.1.1 Kostenvergleichsrechnung .....                                                            | 565 |
| 12.4.2 Die Europäische Aktiengesellschaft .....                           | 524 | 13.2.1.2 Gewinnvergleichsrechnung .....                                                            | 566 |
| 12.4.3 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) .....                 | 525 | 13.2.1.3 Rentabilitätsvergleichsrechnung .....                                                     | 566 |
| 12.4.4 GmbH & Co. KG als Mischform .....                                  | 530 | 13.2.1.4 Amortisationsvergleichsrechnung .....                                                     | 567 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 531 | 13.2.2 Dynamische Investitionsrechnungsverfahren .....                                             | 567 |
| 12.5 Entscheidungskriterien für die Wahl der Rechtsform .....             | 535 | 13.2.2.1 Kapitalwertmethode .....                                                                  | 568 |
| 12.6 Kooperation und Konzentration von Unternehmen .....                  | 537 | 13.2.2.2 Interne-Zinsfuß-Methode .....                                                             | 569 |
| 12.6.1 Ursachen, Ziele und Formen der Kooperation und Konzentration ..... | 537 | 13.2.3 Bewertung der Investitionsrechnungsverfahren .....                                          | 570 |
| 12.6.2 Kartell .....                                                      | 539 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                            | 571 |
| 12.6.3 Verbundene Unternehmen (Konzerne) .....                            | 540 | 13.3 Kapitalbedarfs- und Finanzplanung .....                                                       | 573 |
| 12.6.4 Vereinigte Unternehmen (Trust) .....                               | 541 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                            | 576 |
| 12.6.5 Multinationale Unternehmen .....                                   | 542 | 13.4 Ziele und Arten der Finanzierung .....                                                        | 577 |
| 12.6.6 Auswirkungen der Kooperation und Konzentration .....               | 543 | 13.5 Außenfinanzierung .....                                                                       | 578 |
| 12.6.7 Staatliche Wettbewerbspolitik .....                                | 544 | 13.5.1 Einlagen- und Beteiligungsfinanzierung (Eigenfinanzierung) bei Personengesellschaften ..... | 578 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 548 | 13.5.2 Einlagen- und Beteiligungsfinanzierung (Eigenfinanzierung) bei der AG .....                 | 578 |
| 12.7 Notleidendes Unternehmen .....                                       | 550 | 13.5.2.1 Kapitalerhöhung gegen Einlagen .....                                                      | 578 |
| 12.7.1 Zahlungsmoral .....                                                | 550 |                                                                                                    |     |
| 12.7.2 Sanierung .....                                                    | 551 |                                                                                                    |     |
| 12.7.3 Insolvenz und Insolvenzplan .....                                  | 553 |                                                                                                    |     |

|                                                                                          |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 13.5.2.2 Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln.....                                   | 581        |
| 13.5.2.3 Bedingte Kapitalerhöhung .....                                                  | 583        |
| 13.5.3 Fremdfinanzierung.....                                                            | 583        |
| 13.5.3.1 Lieferantenkredit .....                                                         | 584        |
| 13.5.3.2 Kontokorrentkredit .....                                                        | 584        |
| 13.5.3.3 Darlehen .....                                                                  | 584        |
| 13.5.3.4 Anleihen .....                                                                  | 588        |
| 13.5.4 Vergleich zwischen Beteiligungs- und Darlehensfinanzierung .....                  | 589        |
| 13.5.5 Leasing .....                                                                     | 590        |
| 13.5.6 Vergleich zwischen Leasing und Kreditkauf .....                                   | 592        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                  | <b>594</b> |
| 13.6 Sicherheiten bei der Fremdfinanzierung .....                                        | 598        |
| 13.6.1 Bürgschaft .....                                                                  | 599        |
| 13.6.2 Zession .....                                                                     | 600        |
| 13.6.3 Sicherungsübereignung .....                                                       | 601        |
| 13.6.4 Grundschuld .....                                                                 | 602        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                  | <b>605</b> |
| 13.7 Innenfinanzierung .....                                                             | 608        |
| 13.7.1 Selbstfinanzierung .....                                                          | 608        |
| 13.7.1.1 Offene Selbstfinanzierung bei Einzelunternehmen und Personengesellschaften..... | 608        |
| 13.7.1.2 Offene Selbstfinanzierung bei der AG .....                                      | 610        |
| 13.7.1.3 Verdeckte Selbstfinanzierung (stille Rücklagen).....                            | 612        |
| 13.7.1.4 Vor- und Nachteile der Selbstfinanzierung .....                                 | 613        |
| 13.7.2 Umfinanzierung.....                                                               | 613        |
| 13.7.2.1 Umfinanzierung aus Abschreibungsrückflüssen .....                               | 613        |
| 13.7.2.2 Umfinanzierung durch Änderung der Vermögens- und Kapitalstruktur .....          | 615        |
| 13.7.2.3 Factoring.....                                                                  | 616        |
| 13.7.2.4 Verwendung freigesetzter Mittel aus Umfinanzierung .....                        | 617        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                  | <b>618</b> |
| <b>14 Jahresabschluss mit Bewertung.....</b>                                             | <b>622</b> |
| 14.1 Bestandteile des Jahresabschlusses .....                                            | 622        |
| 14.1.1 Bilanz.....                                                                       | 622        |
| 14.1.1.1 Jahresbilanz der Kapitalgesellschaft.....                                       | 622        |
| 14.1.1.2 Jahresbilanzen von Einzelunternehmen und Personengesellschaften.....            | 628        |
| 14.1.1.3 Gewinn- und Verlustrechnung.....                                                | 629        |
| 14.1.1.4 Anhang .....                                                                    | 631        |
| 14.1.1.5 Lagebericht.....                                                                | 631        |
| 14.1.1.6 Kapitalflussrechnung.....                                                       | 631        |
| 14.1.1.7 Eigenkapitalspiegel .....                                                       | 632        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                  | <b>632</b> |
| 14.2 Adressaten des Jahresabschlusses .....                                              | 634        |
| 14.3 Allgemeine Vorschriften für den Jahresabschluss .....                               | 635        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                  | <b>637</b> |
| 14.4 Bewertung nach Handelsrecht .....                                                   | 638        |
| 14.4.1 Bewertung des Anlagevermögens.....                                                | 640        |
| 14.4.1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände .....                                         | 643        |
| 14.4.1.2 Sachanlagen .....                                                               | 644        |
| 14.4.1.3 Finanzanlagen.....                                                              | 649        |
| 14.4.2 Bewertung des Umlaufvermögens .....                                               | 649        |
| 14.4.2.1 Vorräte .....                                                                   | 650        |
| 14.4.2.2 Forderungen .....                                                               | 653        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                  | <b>653</b> |
| 14.4.3 Bewertung des Eigenkapitals .....                                                 | 658        |
| 14.4.4 Bewertung von Rückstellungen .....                                                | 660        |
| 14.4.5 Bewertung der Verbindlichkeiten .....                                             | 662        |
| 14.4.5.1 Darlehen .....                                                                  | 662        |
| 14.4.5.2 Währungsverbindlichkeiten .....                                                 | 663        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                  | <b>664</b> |
| 14.5 Ausgewählte Bewertungsunterschiede zwischen Handels- und Steuerbilanz .....         | 667        |
| <b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>                                                  | <b>670</b> |
| 14.6 Bewertung von Vermögen und Schulden nach IAS/IFRS .....                             | 672        |
| 14.6.1 IAS/IFRS-Grundlagen.....                                                          | 672        |
| 14.6.2 IAS/IFRS-Rahmenkonzept .....                                                      | 672        |

|                                                                                         |     |                                                                                                      |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 14.6.3 Bewertungsmaßstäbe<br>von Vermögenswerten ....                                   | 674 | 15.2.3 Kennzahlen der<br>Kapital- und Vermö-<br>gensseite (horizontale<br>Finanzierungsregeln) ..... | 703 |
| 14.6.4 Ausgewählte Bewer-<br>tungsunterschiede<br>zwischen IAS/IFRS und<br>HGB.....     | 677 | 15.2.3.1 Anlagendeckung.....                                                                         | 703 |
| 14.6.4.1 Bewertung von<br>abnutzbaren und<br>nicht abnutzbaren<br>Sachanlagen .....     | 677 | 15.2.3.2 Liquidität .....                                                                            | 704 |
| 14.6.4.2 Bewertung von<br>unfertigen und<br>fertigen Erzeugnissen ..                    | 682 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                              | 706 |
| 14.6.4.3 Bewertung langfris-<br>tiger Auftragsbe-<br>arbeitung .....                    | 684 | 15.3 Aufbereitung der Erfolgsrech-<br>nung.....                                                      | 709 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                 | 685 | 15.4 Auswertung der Erfolgsrech-<br>nung.....                                                        | 710 |
| <b>15 Jahresabschlussanalyse</b> .....                                                  | 689 | 15.4.1 Ergebnisstrukturana-<br>lyse.....                                                             | 710 |
| 15.1 Aufbereitung der Bilanz<br>(Beständeanalyse).....                                  | 691 | 15.4.2 Rentabilität.....                                                                             | 711 |
| 15.1.1 Notwendigkeit und<br>Umfang der Aufberei-<br>tung .....                          | 691 | 15.4.3 Vergleich von Eigen-<br>und Fremdfinanzie-<br>rung – Leverage Effect....                      | 713 |
| 15.1.2 Bereinigung und<br>Gruppierung von<br>Bilanzpositionen .....                     | 692 | 15.4.4 Cashflow .....                                                                                | 713 |
| 15.1.3 Strukturbilanz.....                                                              | 693 | 15.4.5 EBIT und EBITDA .....                                                                         | 715 |
| 15.1.4 Bewegungsbilanz .....                                                            | 695 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                              | 715 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                 | 696 | <b>16 Controlling</b> .....                                                                          | 719 |
| 15.2 Auswertung der Bilanz<br>mithilfe von Kennzahlen .....                             | 698 | 16.1 Begriff und Aufgaben des<br>Controllings.....                                                   | 719 |
| 15.2.1 Kennzahlen der<br>Vermögensstruktur.....                                         | 699 | 16.2 Strategisches und operatives<br>Controlling .....                                               | 720 |
| 15.2.2 Kennzahlen der<br>Kapitalstruktur (verti-<br>kale Finanzierungsre-<br>geln)..... | 701 | 16.3 Funktionen und Prozess-<br>phasen des Controllings.....                                         | 721 |
|                                                                                         |     | 16.4 Budgetierung .....                                                                              | 722 |
|                                                                                         |     | 16.5 Kennzahlen und Kennzahlen-<br>systeme.....                                                      | 723 |
|                                                                                         |     | 16.5.1 Kennzahlen.....                                                                               | 723 |
|                                                                                         |     | 16.5.2 Kennzahlensysteme .....                                                                       | 723 |
|                                                                                         |     | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                                              | 727 |
|                                                                                         |     | <b>Stichwortverzeichnis</b> .....                                                                    | 729 |

**Gesetze und Verordnungen**

|           |                                                                                                                                                                                   |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ADSp      | Allgemeine Deutsche Spediteurbedingungen                                                                                                                                          |
| AEUV      | Vertrag über die Arbeitsweise der Europäischen Union                                                                                                                              |
| AGG       | Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz                                                                                                                                               |
| AktG      | Aktiengesetz                                                                                                                                                                      |
| AO        | Abgabenordnung                                                                                                                                                                    |
| ArbGG     | Arbeitsgerichtsgesetz                                                                                                                                                             |
| ArbnErfG  | Gesetz über Arbeitnehmererfindungen                                                                                                                                               |
| ArbSchG   | Gesetz über die Durchführung von Maßnahmen des Arbeitsschutzes zur Verbesserung der Sicherheit und des Gesundheitsschutzes der Beschäftigten bei der Arbeit (Arbeitsschutzgesetz) |
| ArbStättV | Arbeitsstättenverordnung                                                                                                                                                          |
| ArbZG     | Gesetz zur Vereinheitlichung des Arbeitszeitrechts (Arbeitszeitgesetz)                                                                                                            |
| AWG       | Außenwirtschaftsgesetz                                                                                                                                                            |
| BBankG    | Gesetz über die Deutsche Bundesbank (Bundesbankgesetz)                                                                                                                            |
| BBiG      | Berufsbildungsgesetz                                                                                                                                                              |
| BDSG      | Bundesdatenschutzgesetz                                                                                                                                                           |
| BEEG      | Gesetz zum Elterngeld und zur Elternzeit                                                                                                                                          |
| BetrVG    | Betriebsverfassungsgesetz                                                                                                                                                         |
| BeurkG    | Beurkundungsgesetz                                                                                                                                                                |
| BewG      | Bewertungsgesetz                                                                                                                                                                  |
| BGB       | Bürgerliches Gesetzbuch                                                                                                                                                           |
| BImSchG   | Gesetz zum Schutz vor schädlichen Umwelteinwirkungen durch Luftverunreinigungen, Geräusche, Erschütterungen und ähnliche Vorgänge (Bundes-Immissionsschutzgesetz)                 |
| BKGG      | Bundeskindergeldgesetz                                                                                                                                                            |
| BörsG     | Börsengesetz                                                                                                                                                                      |
| BUrlG     | Mindesturlaubsgesetz für Arbeitnehmer (Bundesurlaubsgesetz)                                                                                                                       |
| DepotG    | Gesetz über die Verwahrung und Anschaffung von Wertpapieren (Depotgesetz)                                                                                                         |
| DesignG   | Gesetz über den rechtlichen Schutz von Design (Designgesetz)                                                                                                                      |
| DrittelbG | Gesetz über die Drittelbeteiligung der Arbeitnehmer im Aufsichtsrat (Drittelbeteiligungsgesetz)                                                                                   |
| EBRG      | Gesetz über Europäische Betriebsräte                                                                                                                                              |
| EntgFG    | Gesetz über die Zahlung des Arbeitsentgelts an Feiertagen und im Krankheitsfall (Entgeltfortzahlungsgesetz)                                                                       |
| ErbStG    | Erbschaftsteuer- und Schenkungsteuergesetz                                                                                                                                        |
| EStG      | Einkommensteuergesetz                                                                                                                                                             |
| EStR      | Einkommensteuerrichtlinien                                                                                                                                                        |
| ESUG      | Gesetz zur weiteren Erleichterung der Sanierung von Unternehmen                                                                                                                   |
| GastG     | Gaststättengesetz                                                                                                                                                                 |
| GBO       | Grundbuchordnung                                                                                                                                                                  |
| GebrMG    | Gebrauchsmustergesetz                                                                                                                                                             |
| GefStoffV | Gefahrstoffverordnung                                                                                                                                                             |
| GenG      | Gesetz betreffend die Erwerbs- und Wirtschaftsgenossenschaften (Genossenschaftsgesetz)                                                                                            |
| GewO      | Gewerbeordnung                                                                                                                                                                    |
| GewStG    | Gewerbesteuergesetz                                                                                                                                                               |
| GG        | Grundgesetz für die Bundesrepublik Deutschland                                                                                                                                    |
| GmbHG     | Gesetz betreffend die Gesellschaften mit beschränkter Haftung                                                                                                                     |
| GPSG      | Gesetz über technische Arbeitsmittel und Verbraucherprodukte                                                                                                                      |
| GVG       | Gerichtsverfassungsgesetz                                                                                                                                                         |
| GWB       | Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen                                                                                                                                            |
| HGB       | Handelsgesetzbuch                                                                                                                                                                 |

|           |                                                                                                                                              |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IAS       | International Accounting Standards                                                                                                           |
| ImmoWertV | Verordnung über die Grundsätze für die Ermittlung der Verkehrswerte von Grundstücken (Immobilienwertermittlungsverordnung)                   |
| InsO      | Insolvenzordnung                                                                                                                             |
| InvG      | Investmentgesetz                                                                                                                             |
| JArbSchG  | Gesetz zum Schutze der arbeitenden Jugend (Jugendarbeitsschutzgesetz)                                                                        |
| KrWG      | Gesetz zur Förderung der Kreislaufwirtschaft und Sicherung der umweltverträglichen Bewirtschaftung von Abfällen (Kreislaufwirtschaftsgesetz) |
| KSchG     | Kündigungsschutzgesetz                                                                                                                       |
| KStG      | Körperschaftsteuergesetz                                                                                                                     |
| MarkenG   | Gesetz über den Schutz von Marken und sonstigen Kennzeichen (Markengesetz)                                                                   |
| MitbestG  | Gesetz über die Mitbestimmung der Arbeitnehmer (Mitbestimmungsgesetz)                                                                        |
| MoMiG     | Gesetz zur Modernisierung des GmbH-Rechts und zur Bekämpfung von Missbräuchen                                                                |
| MuSchG    | Gesetz zum Schutze der erwerbstätigen Mutter (Mutterschutzgesetz)                                                                            |
| NachwG    | Gesetz über den Nachweis der für ein Arbeitsverhältnis geltenden wesentlichen Bedingungen (Nachweisgesetz)                                   |
| OWiG      | Gesetz über Ordnungswidrigkeiten                                                                                                             |
| PAngV     | Verordnung zur Regelung der Preisangaben (Preisangabenverordnung)                                                                            |
| PartGG    | Gesetz über Partnerschaftsgesellschaften Angehöriger Freier Berufe (Partnerschaftsgesellschaftsgesetz)                                       |
| PatG      | Patentgesetz                                                                                                                                 |
| PfandBG   | Pfandbriefgesetz                                                                                                                             |
| PflSchG   | Gesetz zum Schutz der Kulturpflanzen (Pflanzenschutzgesetz)                                                                                  |
| ProdHaftG | Gesetz über die Haftung für fehlerhafte Produkte (Produkthaftungsgesetz)                                                                     |
| PublG     | Gesetz über die Rechnungslegung von bestimmten Unternehmen und Konzernen (Publizitätsgesetz)                                                 |
| ScheckG   | Scheckgesetz                                                                                                                                 |
| SEAG      | Gesetz zur Ausführung der Verordnung (EG) Nr. 2157/2001 des Rates vom 8. Oktober 2001 über das Statut der Europäischen Gesellschaft (SE)     |
| SGB       | Sozialgesetzbuch                                                                                                                             |
| SolZG     | Solidaritätszuschlagsgesetz                                                                                                                  |
| StabG     | Gesetz zur Förderung der Stabilität und des Wachstums der Wirtschaft (Stabilitätsgesetz)                                                     |
| StGB      | Strafgesetzbuch                                                                                                                              |
| TVG       | Tarifvertragsgesetz                                                                                                                          |
| UmweltHG  | Umwelthaftungsgesetz                                                                                                                         |
| UStDV     | Umsatzsteuer-Durchführungsverordnung                                                                                                         |
| UStG      | Umsatzsteuergesetz                                                                                                                           |
| UWG       | Gesetz gegen den unlauteren Wettbewerb                                                                                                       |
| VAG       | Gesetz über die Beaufsichtigung der Versicherungsunternehmen                                                                                 |
| VDG       | Vertrauensdienstegesetz                                                                                                                      |
| VerpackG2 | Gesetz über das Inverkehrbringen, die Rücknahme und die hochwertige Verwertung von Verpackungen (Verpackungsgesetz)                          |
| VVG       | Versicherungsvertragsgesetz                                                                                                                  |
| VwVfG     | Verwaltungsverfahrensgesetz                                                                                                                  |
| WG        | Wechselgesetz                                                                                                                                |
| ZAG       | Gesetz über die Beaufsichtigung von Zahlungsdiensten                                                                                         |
| ZK        | Zollkodex der Gemeinschaften                                                                                                                 |
| ZollV     | Zollverordnung                                                                                                                               |

# 1 Grundlagen der Wirtschaft

## 1.1 Bedarfsdeckung als Aufgabe der Wirtschaft

Ursache des Wirtschaftens sind die Bedürfnisse der Menschen nach einem menschenwürdigen Dasein. Diese können mithilfe von Gütern befriedigt werden. Die zur Herstellung der Güter benötigten Ressourcen (natürlich vorhandene Bestände) sind begrenzt. Dieser Umstand zwingt die Menschen zum Wirtschaften.

### 1.1.1 Bedürfnisse, Bedarf, Nachfrage

Unter einem **Bedürfnis** versteht man das **subjektive Mangelempfinden** des Menschen, mit dem **Wunsch**, diesen **Mangel zu beseitigen**.

Bedürfnisse sind unbegrenzt, von Mensch zu Mensch unterschiedlich, wandelbar, von verschiedenen Bedingungen abhängig und für den Einzelnen mehr oder minder dringlich.

Bedürfnisse lassen sich unterschiedlich einteilen.

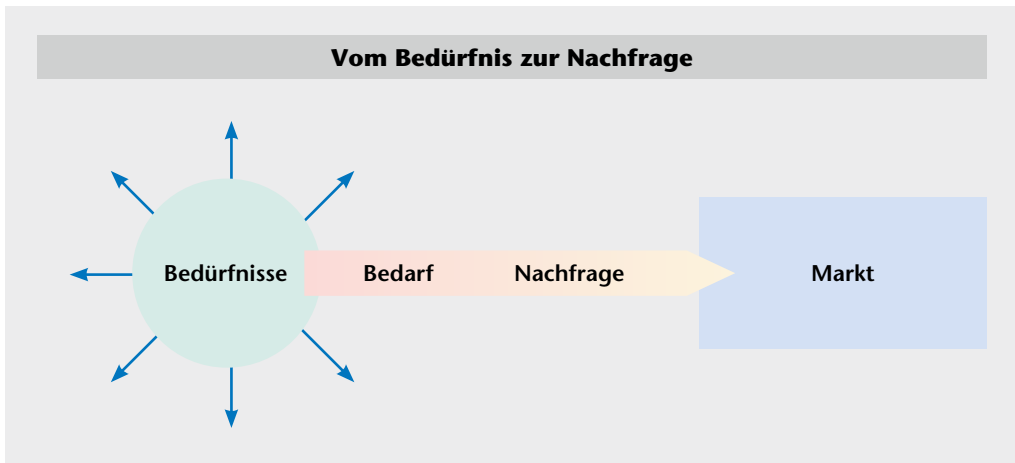
| Bedürfnisse                                                                        | Merkmal                                                                                                              | Beispiel                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Einteilung der Bedürfnisse nach der Dringlichkeit</b>                           |                                                                                                                      |                                                                                                             |
| <b>Existenzbedürfnisse (Primärbedürfnisse)</b>                                     | Ihre Befriedigung ist zur Lebenserhaltung notwendig.                                                                 | Nahrung, Kleidung, Wohnung, Grundbildung, sauberes Trinkwasser; auch: soziale Kontakte                      |
| <b>Kulturbedürfnisse*</b>                                                          | Ihre Befriedigung ist durch die kulturelle Entwicklung in einer Gesellschaft bestimmt.                               | Kunstgenuss, vielfältige Möglichkeiten der Freizeitgestaltung, anspruchsvolle Kleidung, Unterhaltung        |
| <b>Luxusbedürfnisse*</b>                                                           | Ihre Befriedigung kann nur von wenigen in der Gesellschaft erreicht werden.                                          | Jacht, Villa mit Swimmingpool, wertvoller Schmuck                                                           |
| <b>Einteilung der Bedürfnisse nach der Möglichkeit der Bedürfnisbefriedigung**</b> |                                                                                                                      |                                                                                                             |
| <b>Individualbedürfnisse</b>                                                       | Ihre Befriedigung kann vom Einzelnen selbst vorgenommen werden.                                                      | Nahrung, Kleidung, Wohnung                                                                                  |
| <b>Kollektivbedürfnisse</b>                                                        | Die Bedürfnisse werden aus Individualbedürfnissen abgeleitet und durch eine Gruppe oder die Gemeinschaft befriedigt. | Schulbildung, Verkehrsverbindungen, medizinische Behandlung in Krankenhäusern, innere und äußere Sicherheit |
| <b>Einteilung der Bedürfnisse nach dem Wissen um die Bedürfnisse</b>               |                                                                                                                      |                                                                                                             |
| <b>offene Bedürfnisse</b>                                                          | Die Bedürfnisse sind dem Einzelnen bewusst.                                                                          | Nahrung, Kleidung, Wohnung, Urlaub                                                                          |
| <b>verdeckte (latente) Bedürfnisse</b>                                             | Die Bedürfnisse sind dem Einzelnen nicht bewusst und müssen geweckt werden.                                          | Smartphone                                                                                                  |

| Bedürfnisse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Merkmal                                                                  | Beispiel                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>manipulierte (gesteuerte) Bedürfnisse</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Die Bedürfnisse werden durch Werbung von außen geschaffen und gesteuert. | Duftsprays für Wohnräume |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>* Kulturbedürfnisse und Luxusbedürfnisse werden auch als Sekundärbedürfnisse bezeichnet.</li> <li>** Daneben lassen sich auch materielle und immaterielle Bedürfnisse unterscheiden.</li> </ul> <p>Der amerikanische Psychologe <b>A. H. Maslow</b> untersuchte die verschiedenen Bedürfnisebenen im Hinblick auf die Hierarchie der Befriedigung (Kapitel 8.1.4).</p> |                                                                          |                          |

Der Mensch möchte seine Bedürfnisse befriedigen. In welchem Maße er diese befriedigen kann, hängt ab von seiner Leistungsfähigkeit, seiner Leistungsbereitschaft und den verfügbaren Mitteln (Einkommen und Vermögen).

**Bedarf** im wirtschaftlichen Sinne ist nur der **Teil der Bedürfnisse**, den der Mensch mit den ihm zur Verfügung stehenden Mitteln (**Kaufkraft**) befriedigen will und kann.

**Nachfrage** nach einem Gut entsteht, wenn der **Mensch am Markt** auftritt, um seinen Bedarf zu decken.



### 1.1.2 Güter

**Güter** sind diejenigen Mittel, die zur **Befriedigung der menschlichen Bedürfnisse** dienen.

Wie die Bedürfnisse lassen sich auch die Güter nach verschiedenen Merkmalen unterscheiden.

#### ► Freie Güter

Freie Güter sind so häufig vorhanden, dass der Mensch seine Bedürfnisse nach ihnen ohne Mühe und Aufwand befriedigen kann. Nur wenige Güter sind freie Güter.

**Beispiele:** Luft, Sonnenlicht, Meer- und Regenwasser

Die Zunahme der Bedürfnisse und das Wachstum der Weltbevölkerung führen jedoch dazu, dass freie Güter zunehmend zu knappen Gütern werden.

## ► Knappe Güter

Knappe Güter (Wirtschaftsgüter) sind solche Güter, die im Verhältnis zur Unbegrenztheit der menschlichen Bedürfnisse nicht in ausreichender Menge verfügbar sind. Die Gründe dafür sind:

1. Die meisten Rohstoffe kommen in der Natur nur in begrenzter Menge vor.
2. Der Mensch muss die benötigten Stoffe in der Natur erst mühevoll abbauen.
3. Die meisten Güter sind in den verschiedenen Wirtschaftsräumen in ungleicher Menge vorhanden.

Knappe Güter verursachen bei der Herstellung Kosten und haben einen Preis.

**Beispiele:** Rohstoffe; Rechtsgüter wie Patente, Strom

Innerhalb der knappen Güter gibt es zahlreiche weitere Unterscheidungen.

| Güterart                  | Merkmal                                                            | Beispiel                                                                                   |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>materielle Güter</b>   | Es handelt sich um Sachen.                                         | Rohstoffe, Strom, Fernseher                                                                |
| <b>immaterielle Güter</b> | Es handelt sich um Rechte, Informationen, Dienstleistungen.        | Patente, Softwareentwicklung für ein Unternehmen, Rechtsberatung durch eine Anwaltskanzlei |
| <b>Investitionsgüter</b>  | Sie dienen der Herstellung von Gütern.                             | Maschine, Gebäude                                                                          |
| <b>Produktionsgüter</b>   | Sie werden zur Herstellung eines neuen Gutes benötigt.             | fremdbezogene Einzelteile, Treibstoffe                                                     |
| <b>Konsumgüter</b>        | Sie dienen unmittelbar der Befriedigung von Bedürfnissen.          | Fernseher, Smartphone                                                                      |
| <b>Verbrauchsgüter</b>    | Sie können nur einmal genutzt werden.                              | Brot, Softdrink, Benzin                                                                    |
| <b>Gebrauchsgüter</b>     | Sie können mehrmals verwendet werden.                              | Fernseher, Kfz, Smartphone                                                                 |
| <b>Komplementär-güter</b> | Sie ergänzen sich bei der Nutzung gegenseitig.                     | – Kfz und Treibstoff<br>– Smartphone und Apps                                              |
| <b>Substitutionsgüter</b> | Sie sind bei der Bedürfnisbefriedigung gegeneinander austauschbar. | – Butter oder Margarine<br>– Nachrichtentransport mittels E-Mail oder Brief                |

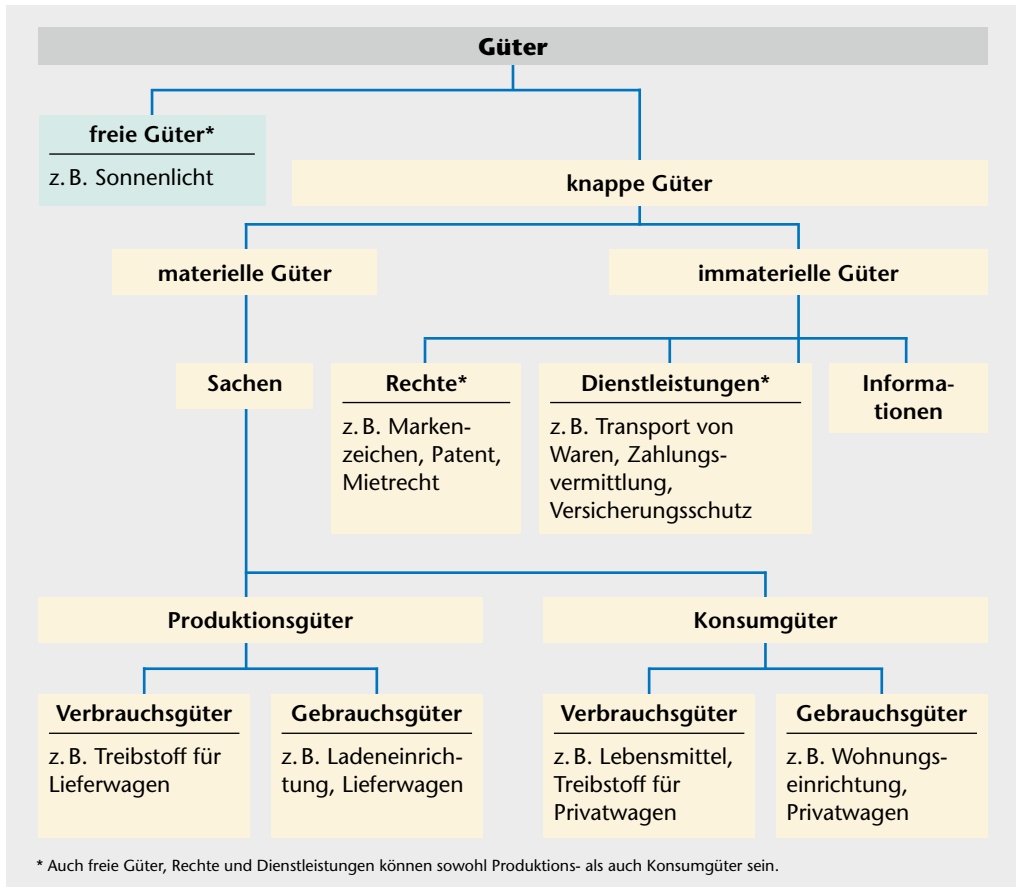
Die Bedürfnisse der Menschen sind unbegrenzt. Die zu ihrer Befriedigung benötigten Güter sind jedoch meistens begrenzt. Dieses **Spannungsverhältnis** schafft die Notwendigkeit, dass Menschen wirtschaftlich handeln, d. h., geistige und körperliche Kraft aufwenden, um die Knappheit weitgehend zu überwinden.

Für Produktionsgüter, Konsumgüter und die menschliche Arbeitskraft verwendet man heute den Begriff der **Ressourcen**. Da die Erkenntnis vorhanden ist, dass die Ressourcen knapp und endlich sind, ist ein verantwortlicher Umgang mit ihnen notwendig, um den zukünftigen Generationen ein Leben im Einklang mit der Natur zu ermöglichen.

**Nachhaltiges Wirtschaften** verlangt von den jetzt lebenden Generationen, dass sie einen **verantwortungsvollen Umgang mit den Ressourcen** haben, damit auch zukünftige Generationen diese noch zur Verfügung haben.

Wird dies erreicht, spricht man von **sustainable development** (nachhaltige Entwicklung).

Aufgrund der Knappheit der Ressourcen müssen die Menschen bei der Produktion und beim Konsum Entscheidungen treffen. Diese Entscheidungen verlangen eine Abwägung zwischen dem Verzicht auf die Produktion und dem Konsum bestimmter Güter, um dafür andere Güter produzieren und nutzen zu können.



### 1.1.3 Ökonomisches Prinzip

Um ein möglichst hohes Maß an Bedürfnisbefriedigung zu erreichen, bemüht sich der Mensch, die Wirtschaftsgüter sparsam und vernünftig einzusetzen. Er handelt damit nach dem **Vernunft-** oder **Rationalprinzip**. Dieses **ökonomische Prinzip** gibt es in zwei Ausprägungen.

| ökonomisches Prinzip                                                                                                      |                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maximalprinzip                                                                                                            | Minimalprinzip                                                                                                                    |
| gegebener Aufwand → maximaler Ertrag                                                                                      | minimaler Aufwand ← gegebener Ertrag                                                                                              |
| <b>Beispiel:</b> Bei der Textilherstellung soll aus einer Stoffbahn eine maximale Anzahl von T-Shirts hergestellt werden. | <b>Beispiel:</b> Für die geplante Produktion von 100 T-Shirts soll aus einer Stoffbahn so wenig Stoff wie nötig verwendet werden. |

Das Handeln nach dem ökonomischen Prinzip ist Leitsatz für alle Unternehmen und Haushalte (Seite 21).