
Felix von Held, Jan Oliver Schwarz

ROBUST LEADERSHIP

Felix von Held, Jan Oliver Schwarz

ROBUST LEADERSHIP

Sicheres Führen in unsicheren Zeiten



**Frankfurter
Allgemeine
Buch**

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische
Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.



**Frankfurter
Allgemeine
Buch**

© Fazit Communication GmbH
Frankfurter Allgemeine Buch
Pariser Straße 1
60486 Frankfurt am Main

Umschlag: Nina Hegemann
Titelbild: Adobe Stock/SwiftCraft
Satz: Jan Walter Hofmann
Druck: Beltz Graphische Betriebe, Bad Langensalza
Printed in Germany

1. Auflage
Frankfurt am Main 2024
ISBN 978-3-96251-205-7

Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, vorbehalten.

Frankfurter Allgemeine Buch hat sich zu einer nachhaltigen
Buchproduktion verpflichtet und erwirbt gemeinsam mit den
Lieferanten Emissionsminderungszertifikate zur Kompensation
des CO₂-Ausstoßes.



INHALT

Zusammenfassung	7
1 Einführung	9
1.1 Motivation für dieses Buch	14
1.2 Aufbau dieses Buches	16
1.3 Die Zukunft von Leadership	18
1.4 Das Robust Leadership Framework in der Praxis	27
2 Spannungsfelder in der Führung	33
2.1 Lineare & stabile vs. agile Organisation	37
2.2 Kultur vs. Strategie	42
2.3 Authentizität vs. Konformität	48
2.4 Vertrauen vs. Vorgaben	54
2.5 Reflexion der Spannungsfelder	60
3 Das Robust Leadership Framework: WAS?	63
3.1 Vorstellen	70
3.2 Wahrnehmen	72
3.3 Hinterfragen	74
3.4 Transferieren	76
3.5 Reflexionsübungen	77